

## 3 estrategias para el cambio

Un ejercicio de la acción a la estrategia

Una buena vida para todxs, en todo el mundo, es una visión del cambio social que nunca antes había existido de esta forma. Se trata de un proceso consciente, pacífico y democrático para remodelar la sociedad de forma que todas las personas puedan llegar a una buena vida.

La sociedad actual se basa en la explotación de las personas y la naturaleza, y en el crecimiento económico. Por tanto, una transformación socio-ecológica conlleva cambios físicos, económicos, sociales y culturales. Este tipo de cambio es comparable, si acaso, a las grandes transiciones históricas, como la industrialización.

Históricamente, estos cambios de gran alcance se producen en procesos complejos que afectan a diversos ámbitos, como la política, la sociedad, el medio ambiente y la cultura. Estos procesos a veces pueden ser rápidos, ruidosos y bruscos, pero también graduales, constantes y sutiles. No hay un plan fijo ni un organismo centralizado que dirija el cambio. Se trata más bien de una búsqueda conjunta de una vida buena para todxs y de los medios para llegar a ella. Estas transformaciones sociales de gran impacto siempre se caracterizan por una fuerte controversia, debate público y, a menudo, conflicto. Muchos de los que actualmente se benefician de las estructuras existentes no están dispuestos a renunciar a sus privilegios. Además, existen diferentes ideas sobre lo que constituye un futuro caracterizado por la solidaridad, la justicia y la calidad de vida.

Las personas comprometidas con una buena vida para todxs siguen estrategias muy diversas, consciente o inconscientemente. En la sociedad civil existe un activo intercambio de opiniones y debate sobre qué estrategias son más eficaces para impulsar el cambio socio-ecológico. La utilidad de cada estrategia depende a menudo de la «teoría del cambio» de cada unx, es decir, de su idea de cómo se produce generalmente el cambio social y político.

### Qué significa en realidad „Estrategia“?

El término estrategia procede del griego antiguo y se traduce como «mando del ejército». Aunque en un principio se utilizaba principalmente en un sentido militar, en la actualidad el término estrategia se emplea de forma mucho más amplia. Suele referirse a un tipo de plan de acción destinado a alcanzar un objetivo específico.

El término «estrategia» suele sonar como un plan rígido que desarrollan y ponen en práctica mentes inteligentes. Sin embargo, los planes suelen fracasar porque el mundo cambia constantemente y el cambio no puede planificarse ni controlarse por completo. Por lo tanto, no existe una estrategia «correcta» para el cambio. El cambio socio-ecológico requiere una variedad de estrategias que deben ser flexibles y adaptarse a condiciones dadas y cambiantes. La activista y escritora Adrienne Maree Brown subraya que las



## 3 estrategias para el cambio

### Un ejercicio de la acción a la estrategia

estrategias nunca pueden formularse con antelación y aplicarse tal cual, sino que deben permanecer abiertas al cambio y a lo inesperado. Las distintas estrategias pueden complementarse entre sí. Nadie tiene que hacer todo al mismo tiempo. Los grupos y las personas pueden apoyarse mutuamente si trabajan por objetivos similares.

El movimiento por el decrecimiento y el movimiento por la justicia climática también persiguen diversos enfoques y estrategias. Al intentar estructurar estas estrategias, algunxs investigadorxs se remiten a un análisis estratégico del sociólogo Erik Olin Wright y lo desarrollan con mayor profundidad (por ejemplo, Schmelzer & Vetter, 2021; Chertkovskaya, 2024). A menudo se mencionan tres estrategias (véanse también los documentos sobre las definiciones de las tres estrategias):

- **Nowtopías:** Hacer o construir uno mismo algo que sea más sostenible o más justo. Probar y poner en práctica a pequeña escala una forma diferente de trabajar juntxs, en forma de nuevas prácticas, instituciones, infraestructuras o formas de organización.
- **Reformas radicales:** Crear condiciones marco (políticas) que faciliten actuar de forma sostenible y justa. Promover leyes y normativas que partan del aquí y ahora y se centren en la buena vida para todxs.
- **Resistir y construir un poder compensatorio:** oponerse (públicamente) a algo que se considera injusto o insostenible; buscar una confrontación directa o una ruptura con las instituciones y estructuras sociales existentes.

La interacción de estas tres estrategias es fundamental para el cambio socio-ecológico: la presión desde abajo a través de los movimientos sociales, el ensayo y desarrollo de nuevas ideas y las políticas de apoyo funcionan conjuntamente y se refuerzan mutuamente. Por un lado, la difusión de Nowtopías exige cambios en el conjunto de la sociedad. Por otro lado, la aplicación de reformas radicales depende del establecimiento de una contrahegemonía que permita cambios profundos en determinados ámbitos de la sociedad. Esta contrahegemonía también se desarrolla a través de la difusión de las nowtopías, que sirven como espacios de experimentación para el aprendizaje y la experiencia.

En el método „3 Estrategias para el cambio” se trabaja con las estrategias mencionadas.



## 3 estrategias para el cambio

Un ejercicio de la acción a la estrategia

# Sugerencia para asignar las tarjetas de acción a las tres estrategias

### *Nowtopías*

- Hacer un turno en la tienda de gratis
- Organizar ollas comunitaria (o en alemán Küche für Alle - KüfA)
- Apoyo de una Policlínica
- Unirse a un encuentro local de „Chaos Communication“
- Apoyar una organización de agricultura solidaria
- Ser socix de una cooperativa de energías renovables
- Viviendas funcionales
- Apoyar en un Café de reparaciones
- Organizar un evento solidario
- Organizar un círculo de lectura

### *Reformas radicales*

- Exigir la semana laboral de 4 días.
- Impulsar leyes de estructuras agrarias
- Exigir la condonación de la deuda de los países del Sur Global
- Afianzar el „Whole Institution Approach“ en el sistema educativo
- La gestión colectiva de los hospitales
- Fronteras abiertas y libertad de movimiento para todxs
- Normas y estándares en las tecnologías digitales
- Implementación de impuestos socio-ecológicos
- Eliminar los privilegios de los autos
- Expropiación de bienes inmuebles para el bien común

### *Crear la resistencia y el poder compensatorio*

- Organizar la ocupación de una empresa
- Participar en una huelga
- Formar parte en una performance de protesta
- Organizar una manifestación
- Limpiar baños de composta en un campamento de protesta
- Apozar la ocupación de una tierra
- Organizar redes regionales
- Organizar un evento „Kiss-in“
- Invitar a una vigilia
- Contar otras historias



## 3 estrategias para el cambio

Un ejercicio de la acción a la estrategia

### Lecturas recomendadas:

- adrienne maree brown (2017): Emergent Strategy.  
[www.adriennemareebrown.net/book/emergent-strategy/](http://www.adriennemareebrown.net/book/emergent-strategy/)
- Ashish Kothari, Ariel Salleh, Arturo Escobar, Federico Demaria, Alberto Acosta (Hrsg.) (2018): Pluriverse. A Post-Development Dictionary.  
[www.radicalecologicaldemocracy.org/pluriverse/](http://www.radicalecologicaldemocracy.org/pluriverse/)
- Campus für weltverändernde Praxis: Weltverändern braucht Wissen und Werkzeuge.  
[www.weltveraendern.org/tools\\_und\\_theorien/](http://www.weltveraendern.org/tools_und_theorien/)
- E.O. Wright (2017): Reale Utopien. Wege aus dem Kapitalismus.  
[www.suhrkamp.de/buch/erik-olin-wright-reale-utopien-t-9783518297926](http://www.suhrkamp.de/buch/erik-olin-wright-reale-utopien-t-9783518297926)
- I.L.A. Kollektiv (2022): Die Welt auf den Kopf stellen. [www.ilakollektiv.org/die-welt-auf-den-kopf-stellen.html](http://www.ilakollektiv.org/die-welt-auf-den-kopf-stellen.html)
- I.L.A. Kollektiv (2019): Das Gute Leben für Alle. [www.oekom.de/buch/das-gute-leben-fuer-alle-9783962380953](http://www.oekom.de/buch/das-gute-leben-fuer-alle-9783962380953)
- Rosa Luxemburg Stiftung & Konzeptwerk neue Ökonomie: Exit Krise. Linx Online Lernplattform. [www.linx.rosalux.de/themen/exitkrise](http://www.linx.rosalux.de/themen/exitkrise)
- Schmelzer, Matthias & Vetter, Andrea (2021): Degrowth/Postwachstum zur Einführung. [www.junius-verlag.de/Programm/Zur-Einfuehrung/Degrowth-Postwachstum-zur-Einfuehrung.html](http://www.junius-verlag.de/Programm/Zur-Einfuehrung/Degrowth-Postwachstum-zur-Einfuehrung.html)

### Fuentes:

- brown, adrienne maree (2017): Emergent Strategy. AK Press.
- Chertkovskaya, Ekaterina (2022): A strategic canvas for degrowth: in dialogue with Erik Olin Wright. In: Degrowth & Strategy. How to bring about social-ecological transformation. Mayfly Verlag.
- I.L.A. Kollektiv (Hrsg.) (2022): Die Welt auf den Kopf stellen. Strategien für radikale Transformation. Ein Handbuch für Menschen in sozialen Bewegungen. Oekom Verlag.
- Schmelzer, Matthias & Vetter, Andrea (2021): Degrowth/Postwachstum zur Einführung. Junius Verlag
- Wright, Erik Olin (2017): Reale Utopien. Wege aus dem Kapitalismus. Suhrkamp Verlag.

